

中国十九冶与五矿资本举行交流座谈

9月9日,中国十九冶与五矿资本在成都举行交流座谈会。五矿资本党委书记、董事长赵立功,绵阳商行行长、党委委员孙伟,五矿信托党委委员、副总经理肖斌;中国十九冶党委书记、董事长欧成华,总经理、党委副书记段美良,党委委员、副总经理谢杨参加座谈。

欧成华对赵立功一行的到访表示热烈欢迎,对五矿资本长期以来给予中国十九冶的帮助与支持表示感谢,并详细介绍了中国十九冶的历史沿革、组织机构、资质体系、业务体系、工程品牌、2025年主要经营指标预算完成及“十五五”发展规划等情况。他表示,五矿资本的长期“赋能”,增加了中国十九冶走向未来的信心和底气。面对建筑行业见顶内卷分化形势,中国十九冶坚持以“增强核心功能、提升核心竞争力”为使命,持续打造“三大工程品牌”,以“大冶金、大海外、大融合”为抓手,推动公司再转型再升级。他强调,中国十九冶将秉承



“五矿一家人”理念,深化与五矿资本在金融业务、市场开拓、产业协同等领域的合作,拓展合作领

域、创新合作模式、整合优质资源,形成携手并进、互利共赢的良好局面。

赵立功详细介绍了五矿资本的组织架构、市场布局、核心职能和转型升级等情况。他表示,

五矿资本的核心职能是产业金融,主要职责使命是服务于集团公司的产业发展。中国十九冶在冶金建设、城市运营、新兴产业等方面具有独特优势,与五矿资本现有的金融业务匹配度较高,双方是重要的战略合作伙伴。他强调,五矿资本将一如既往地集中优势资源提供金融服务,与中国十九冶共同把握发展机遇、深化合作空间、推动项目落地,在海外项目、矿山运营等新领域形成可复制、能推广的成功经验,实现双方共同发展,助力集团公司产业融合。

座谈会上,双方就具体项目的合作事宜进行了深入沟通;参会人员围绕金融服务产品、协同开拓市场等事项进行了交流,并明确了工作对接具体责任人。

五矿资本、绵阳商行成都分行、五矿信托、五矿证券有关人员;中国十九冶市场部、投资部、资金部、投资公司相关人员参加上述活动。

(彭著陈)

欧成华拜会德阳市委书记刘光强

9月4日,中国十九冶党委书记、董事长欧成华拜会德阳市委书记刘光强,双方就进一步拓展合作领域、提升合作质效进行深入交流。德阳市市委副书记朱莉、副市长徐剑军,中国十九冶总经理、党委副书记段美良,党委委员、副总经理白鑫参加座谈。

欧成华对德阳市市委政府的热情接待表示感谢,对德阳市市委政府给予中国十

九冶在项目建设上的关心、支持和帮助表示感谢,详细介绍了中国十九冶的历史沿革、组织架构、资质体系、战略布局等情况。他表示,中国十九冶始终将德阳市作为公司战略布局中的关键一域,双方在长期合作中建立了互信互进、互利共赢的战略友谊。未来,中国十九冶将继续发挥自身优势,积极践行央企责任与担当,持续探索创新合

作模式,聚力打造精品工程,服务城市发展需求,全力助推德阳市高质量发展。

刘光强对欧成华一行的到访表示热烈欢迎,对中国十九冶长期以来为德阳市建设发展提供的支持表示感谢。他表示,中国十九冶长期深耕德阳市场,积极参与德阳投资建设,双方建立了良好的合作基础。目前德阳市“十四五”规划已进入收官阶段,

各项指标成果喜人,未来城市建设仍有较大发展空间,期待双方在现有合作框架下,建立起更广泛、更深入的合作关系,共同为德阳市高质量发展赋能添力。

德阳市住建局、交通局、德阳发展集团,中国十九冶市场部、建筑工程公司相关人员参加座谈。

(通讯员 杨敏)

段美良赴贵州公司调研指导工作

9月3日,中国十九冶总经理、党委副书记段美良赴贵州公司调研指导工作。

调研座谈会上,段美良听取了贵州公司全面工作汇报,并与参会人员进行了深入沟通交流。结合贵州公司业务开展实际及当前面临的机遇和挑战,就下阶段工作,段美良提出四点要求:

一是保持战略定力,明确发展方向。要坚决贯彻落实公司战略部署,紧密结合贵州省情和政策导向,积极探索“区域化+专业化”发展路径,聚焦主业、稳中求进,以扎实业绩推动可持续、高质量发展。二是聚焦市场开拓,夯实发展根基。要聚焦重点区域与核心客户,与客户构建长期稳定、互利共赢的战略合作伙伴关系,加强

沟通对接和属地经营,积极整合优质资源,增强区域市场竞争力,全力以赴拓市场、稳增长,确保圆满完成年度各项目标任务。三是强化系统管理,提升运营质效。要加快建立成本数据库,加强市场化成本分析,实现成本精细化、运营高效化,全面提升创收创效能力和风险管控能力,以系统思维推动高质量发展。四是严守廉洁底线,强化队伍素质。要坚决贯彻落实中央八项规定精神,严守政治纪律和政治规矩,加强理论学习与业务培训,加强作风建设,持续提升职工队伍综合素质和履职能力。

公司市场部,贵州公司相关人员参加座谈会。

(通讯员 苏里南)

中国十九冶组织开展一项 指导意见宣贯培训

9月1日,中国十九冶组织开展《关于规范政府和社会资本合作存量项目建设和运营的指导意见》(以下简称《指导意见》)宣贯解读及培训,公司总经理、党委副书记段美良出席培训并讲话,党委委员、副总经理白鑫,党委委员、总会计师张勇参加培训活动。

段美良指出,开展此次宣贯培训是贯彻落实中国中冶工作要求的具体行动,要充分认识到国家政策对妥善化解存量PPP项目风险的重要性,认真学习、深入思考,为公司化解存量PPP项目风险防范夯实能力根基。结合培训交流及公司实际,对于下一步工作,段美良提出三点意见:一要深入学习《指导意见》,理解政策要求,抢抓政策机遇。每个项目要结合新政策,认真分析研究优化和改善指

标,既要跟进地方政策动向,也要关注配套政策出台情况。二要坚持系统思维,一案一策,推进项目风险化解。各项目要聚焦项目风险清单,明确责任分工、压实主体责任,要拿出共性问题专项解决方案。三要发挥专业优势,统一标准,明确时限,加强内部协同,提升投资管理成效。公司层面要坚持定期召开系统推进会,继续发挥存量投融资类经营项目风险防范化解专项治理工作小组的作用,对复杂问题、重大项目、共性问题要攻坚克难,进行专项工作方案研究。

公司首席合规官、总法律顾问黄海波,有关部门、部分二级单位及各参股项目公司委派人员共计150余人参加培训和交流。

(通讯员 李思剑)

加强全面质量管理 保进质量强国建设

中国十九冶2025年“质量月”活动正式启动

9月2日,中国十九冶2025年“质量月”活动启动仪式在崇州市人民医院第二住院大楼及配套设施建设项目举行。中国十九冶总经理、党委副书记段美良,崇州市住建局党组成员、副局长蒲国庆出席仪式并讲话,四川公司负责人致辞。

段美良指出,质量是企业“生命线”,我们要胸怀“国之大者”,深入践行“质量强国”战略,将全面质量管理融入企业发展和项目全周期;要赓续工匠精神,通过师徒带、工匠传帮带、工匠淬火计划等技能培养体系,提升全员质量意识与技术能力;要推动科技赋能,打造数字化管控平台,攻关核心优势技术,推动场景创新与成果转化;要深化系统管理,通过压实责任、加强监督、夯实数据等举措,系统打造“零缺陷”工程,提升工程质量和品牌影响力。蒲国庆充分肯定了中国十九冶在质量管控方面的成效,并对后续工作提出了希望与建议。

仪式上,全体人员庄严宣誓,通过视频聆听了公司质量战线各级人员的深情寄语,他们从不同岗位角度畅谈对质量工



作的理解与承诺,展现了公司质量工作者恪尽职守、精益求精的精神风貌。随后,全体人员在主题签名墙上郑重签名,表达了践行质量承诺的决心。最后,参会人员深入崇州市人民医院项目施工现场,实地观摩了质量管理亮点工艺与标准化做法,并就质量控制要点进行了交流。

此次“质量月”启动仪式,展现了中国十九冶对质量工作的高度重视,为公司质量管控工作奠定了坚实基础。接下来,中国

十九冶将持续推动质量管理制度化、规范化、常态化,努力打造更多精品工程、放心工程,为服务经济社会发展、建设质量强国贡献力量。

公司科质部、工管部、安监部等相关部门负责人,在蓉分子公司及项目部代表,崇州市人民医院项目部全体管理人员共计100余人现场参加,活动还通过线上平台同步直播,吸引了大量观众在线观看。

(通讯员 陈婷)

中国十九冶组织干部职工集体观看纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年大会

铭记伟大历史胜利,凝聚正义和平力量。9月3日上午,纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年大会在北京天安门广场隆重举行,以盛大阅兵仪式,同世界人民一道纪念这个伟大的日子,共同开创更加光明的未来。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平发表重要讲话并检阅受阅部队。中国十九冶组织各战线近4000名干部职工集中观看盛大阅兵仪式,聆听习近平总书记重要讲话。

9时15分,阅兵仪式开始。雄壮的军乐声中,习近平总书记乘红旗检阅车沿着宽阔的长安街,依次检阅13个徒步方队、

1个战旗方队、22个装备方队。受阅部队军容严整、意气风发,铁甲战车整齐列阵、威风凛凛。这是人民军队奋进建军百年的崭新亮相,这是中华民族捍卫世界和平的坚定宣示。透过电子屏幕,看着雄师列阵、气势如虹,战旗猎猎、铁流滚滚,战鹰呼啸、振翅长空,广大干部职工心潮澎湃、热血沸腾,爱国主义情怀油然而生,深刻认识中国人民以巨大的民族牺牲,为拯救人类文明、保卫世界和平作出的重大贡献;深刻感受中国人民坚定站在历史正确一边、站在人类文明进步一边,坚持走和平发展道路,与各国人民携手构建人类命运共同体的坚定决心。

干部职工纷纷表示,习近平总书记的重要讲话振奋人心,宣示了中国永远是世界的和平力量、稳定力量、进步力量的坚定决心,为中国同各国共同推进世界现代化,开创人类更加美好的未来指明了方向。盛大的阅兵仪式充分展示了新时代人民军队政治建军新风貌、力量结构新布局、现代化建设新进展、备战打仗新成效,感受到了祖国的强大,心里充满了满满的“安全感”。今后将立足工作岗位,凝聚奋进力量,把此次观看大会的心灵洗礼和爱国力量转化为干事创业的强大动力,为公司高质量发展和国家繁荣富强贡献自己的力量。(通讯员 尹鹤祥)

新华社纪录片《建设共同家园》播出中国十九冶承建的援阿富汗公务员低造价住房项目

8月30日,新华社推出纪录片《建设共同家园》,记录并播出了中国十九冶承建的援阿富汗公务员低造价住房项目相关内容。

该纪录片以在天津召开的上海合作组织峰会为背景,展现了中国援助阿富汗项目建设的实际成效,播出后获得了广泛关注与积极反响。中国十九冶承建的援阿富汗公务员低造价住房项目位于喀布尔市西南达鲁拉曼宫区域,总建筑面积约10.6万平方米,涵盖56栋住宅楼及配套附属设施,项目建成后,

将切实改善当地公务人员居住条件,提供1400套安全、经济适用的公寓住房。

纪录片中,中国十九冶阿富汗属地员工表示,该项目不仅为民众带来可负担的安居保障,还创造了大量就业机会。视频还特别提到,在中方员工“传帮带”的支持下,阿方工程师的专业技术能得到显著提升,掌握了更多施工安全标准,为阿富汗未来建设积攒了宝贵人才力量。

(通讯员 黄雨菲)

重庆建筑綦江食品园区标准化厂房建设项目通过竣工验收

9月8日,重庆建筑承建的綦江食品园区标准化厂房(B25-3地块)建设项目顺利通过竣工验收。

该项目位于重庆市綦江区通惠食品园区胡家湾支路,总建筑面积约2.97万平方米,主要施工内容包括1号厂房、2号厂房、综合楼、办公楼及设备用房建设,包括

土建工程、室内装饰装修工程、安装工程、环境及配套工程等。项目采用装配式内隔墙、预制楼板、预制柱,装配率达68%。此次验收由质安中心、设计单位、监理单位、建设单位共同组建专业验收小组,经实地核查、审阅资料后,各方一致确认,该项目完全符合设计规范和施工质量标准,同意

通过竣工验收。

项目的顺利验收,为后续投入使用奠定了坚实基础。后续,项目团队将持续做好收尾工作,为有效满足区域工业生产需求,助力当地民营企业高质量发展贡献十九冶力量。

(通讯员 陈珊)

雄安建筑江阴徐霞客镇储能电站项目并网投运

9月3日,雄安建筑承建的江阴徐霞客镇10万千瓦/20万千瓦时储能电站项目顺利并网投运。

该储能电站总规模为115MW/230MWh,包括23台5MW中压系统舱,46套5.015MWh电池变流系统舱。作为区

域能源基础设施的重要组成部分,电站将通过智能化管理系统实现远程监控与调度,提升运行效率,为地区电网安全稳定运行提供可靠保障。电站投运后,可有效提升徐霞客镇电网调峰能力,缓解新能源发电波动性带来的电网压力,助力减少碳

排放,为当地绿色转型注入动力。

未来,项目部将总结技术及施工经验,形成可借鉴可推广的方案路径,持续推进新型储能领域创新,为长三角区域能源转型贡献“霞客方案”。

(通讯员 吴鑫磊)



结构完工。

该项目位于广西壮族自治区防城港市港口区企沙镇,其中矿石堆棚总建筑面积约6.5

9月2日,随着最后一根钢结构网架顺利吊装就位,工业工程公司承建的广西防城港港口生态铝产业链项目矿石堆棚主体

万平方米,长度558米,跨度114米,建筑高度约48.3米,主体结构采用网架钢结构与膜结构相结合的形式,屋面设计为进口PE膜结构。施工期间,项目团队立足现场施工实际,确定了“地面拼装、三段吊装、高空合龙”的施工方案。自6月5日首根钢结构吊装至最后一根网架就位,矿石堆棚主体结构施工仅用时90天,建设速度达到同行业同类型项目的领先水平。

(通讯员 李仁军)

多维发力打好市场开拓“攻坚战”

——广西公司2025年度市场开发工作侧记

□ 陈美新 吴柳燕



赤旗猎猎征途劲,战鼓声声破浪坚。面对复杂严峻的市场形势和前所未有的风险挑战,广西公司始终坚持市场营销龙头地位不动摇,锚定“保生存向高质量发展”奋斗目标,准确研判形势,深化战略布局,创新营销思路,凝聚营销力量,从区域深耕到跨越发展,从传统项目到新兴领域,每一步突破都凝聚着团队的智慧与汗水,在市场的版图上不断书写新的篇章。

破局:在行业变局中寻找新机

今年是公司“十四五”收官和“十五五”规划的关键之年,也是公司“营销突破年”,广西公司把市场开发作为发展第一要务,坚定不移践行公司“1+5”区域融合发展战略,紧跟政策方向,深入分析内外形势,再推进、再加力,全力冲刺全年目标任务。

锚定市场布局。广西公司以敏锐的市场洞察力捕捉行业动态,紧跟国家政策导向,锚定“1+M+N”目标市场,聚焦“大区域、大市场、大客户、大项目”,在广西、海南两大核心区域市场持续加码,紧盯优质客户、优质项目和新能源领域持续发力。树立起“上下一盘棋”的全局思维观念,以目标为导向,迅速响应市场动态,主动进行实地调研,多次分析研究,确保做到心中有数,脑中有计划,脚下有道路。全力以赴抢抓市场机遇,确

保市场营销量提升,新签合同额实现大跨越、大突破。

创新营销模式。2025年广西属地政府投资项目数量、投资额呈现“双降”态势,可参与的基建项目数量锐减,且重点目标市场海南地区,自推行“机器管”招标机制后,市场竞争也日趋白热化。面对双重市场压力,广西公司果断打破传统市场开拓模式,整合设计端、资金端、产业端有效资源,开启“一站式”服务。凭借这一创新举措,成功在广西区域斩获3个项目,为业务持续发展注入新动力。此外,广西公司以投资视角撬动项目模式,协助业主引进投资方,有效解决业主资本金短缺难题,成功在全新的建设领域崭露头角,斩获海上施工作业项目,进一步拓展了公司的业务版图。

拓展新兴领域。当下建筑行业面临“见顶、分化、内卷”的形势,传统的市场策略已难以以为继,而随着经济发展,新能源、低空经济、海洋经济、乡村振兴、民生工程等领域仍蕴藏着巨大的市场空间。广西公司密切关注国家和地方政策的动态,深入分析政策导向和市场趋势,加强与相关单位的沟通与合作,积极参与新能源项目的市场开发,力争在新能源市场实现突破,为公司开辟了新的业务增长点。

主动探索求变。在当下风云变幻的市场环境中,广西公司清醒地意识

到子公司在广西地区难以充分施展拳脚,通过系统谋划,加强与其他区域地方政府的沟通,广泛探寻发展空间,将子公司主动搬迁至海南,积极抢抓海南自贸港形成的政策赋能和市场发展机遇,充分发挥海南在建项目“以现场促市场”的滚动循环作用,以项目的完美履约深化项目合作关系,奋发有为扩大经营成果,获取市场开发新动能。

突围:在荆棘之路上逆行前行

市场开拓之路布满荆棘,在这条路上,广西公司始终以“党建+市场开拓”为引领,与市场营销事业部、各项目部签定市场开发“军令状”,制定市场营销绩效实施细则,开展“全员营销”劳动竞赛,完善营销团队构架,充分调动全员营销积极性,有效将红色基因融入业务攻坚,奋力书写党建与市场经营深度融合的生动篇章。

党员先行。市场营销团队成员充分发挥党员的先锋模范作用,在推进市场开拓过程中亮身份、做表率,主要领导靠前指挥,亲自带头闯市场、抢订单,发挥“雁头”作用。党员李帅熠自调任广西公司市场营销事业部以来,把在公司市场营销部二部的好经验、好做法进行提炼总结,并结合广西公司实际加以借鉴应用。他积极带领市场部成员深入市场调研、拜访客户,对目标区域市场进行分析和研究,制定市场开拓计划及市场开发策略。对外,深入了解客户的需求,为客户提供个性化的解决方案,提高客户的满意度。对内,积极与职能部门沟通协调,从项目研判、风险防控、合同谈判、实施策划等方面提前谋划,勇做市场开拓的先行者。为获取云南水泥项目投标人入场券,党员王林凤主动请缨,从广西南宁出发至1300公里外的中缅边界附近的项目地进行现场踏勘。云南水泥项目为穿山隧道

工程,地处偏远、交通闭塞、资源匮乏,踏勘需从海拔1173米攀至1555米,沿途地势险峻、道路崎岖,行进极为艰难。但王林凤始终以党员初心为指引,迎难而上,白天徒步踏勘、掌握现场细节,夜晚整理资料、研究项目难点。连续半月从清晨奋战至凌晨,她全面摸清项目状况与核心难点,为投标提供了关键支撑,用自己的实际行动生动诠释了党员先锋模范作用的内核。

迎难而上。在海上施工项目投标时,为了更直观、更深入地了解项目实际情况,市场营销团队成员多次前

往项目现场进行实地考察,对项目情况进行全面分析。面对海上桩基基础施工中精准定位难、打桩噪音要满足环保要求、上部结构施工中漫长的后勤供应链、极高的安全风险、受气候影响施工效率低、作业环境差等问题,副总经理黄华带队到有海上石油平台施工业绩的公司进行交流学习。面对全新的建设领域,团队成员对其施工工艺缺乏了解,在编制施工方案无从下手时,迅速组织技术骨干成立专项攻坚小组,针对海上施工中可能遇到的风浪影响、安全防护等难题,展开了集中学习

与深入研讨,反复优化施工步骤和应急预案,最终成功编制出一套既符合项目要求又具备可行性的施工方案,为后续投标工作的顺利推进筑牢了坚实根基。在合同谈判环节,新的难题接踵而至。该项目涉及的质量标准、计价计量规则和特殊条款约定,对于团队成员来说都是陌生的领域,这无疑给谈判带来了巨大的挑战,但他们并未退缩,而是迅速组织各部门与技术团队联合出击,对合同条款进行全面细致的梳理。针对质量标准,通过对比现行通用规范与项目特殊要求,将模糊表述量化。对于特殊条款,拆解相关合同案例,提炼风险防控要点,经多轮内部审核、修订,最终形成权责清晰的合同文本,化解风险、解决难点,保障了谈判的顺利进行。在整个项目的投标过程中,大家群策群力,经过多次调整与优化,投标取得了实质性进展,最终成功中标并顺利签订合同。

蜕变:在生存之战中厚积薄发

好风凭借力,奋进正当时。在激烈的市场竞争中,广西公司经过不懈的努力,在2025年上半年打出了一场漂亮的营销“攻坚战”,实现了从承压前行到厚积薄发的精彩蜕变。上半

年新签合同突破20亿元,完成全年目标值的97.95%,远超进度47.95个百分点,较上年同期增长9.37倍,一举刷新历史纪录,用实打实的业绩彰显了破局重生的强劲势头。

这串亮眼数字的背后,是一系列项目的成功中标:4月,工业厂房基地建设项目的中标,是广西公司深化中国十九冶“1+5”区域融合发展战略的又一成果;5月,工业循环制造综合利用项目的中标,拓宽了广西公司在省外市场的布局;6月,新能源智慧交通建设项目、乡镇农贸市场及配套项目的中标,进一步巩固了广西公司在民生工程领域的竞争力……一个个项目的落地,如同一个个坚实的脚印,见证着广西公司在市场开拓路上的稳步前行。

“以现场拓市场”是广西公司坚守的发展理念,优质履约更是开拓市场的核心密码,要想开疆拓土,必须先干好在建项目。上半年,多个项目取得了阶段性进展:陵水“五馆”一中心项目多栋楼主体结构通过验收、北海氧化铝项目主体结构全面完工、广西质量学院项目地下室结构全面封顶、金通(普洱)绿色林板家居示范项目钢结构主体安装全面完成、隆安县第三中学江滨校区项目通过竣工验收……每一个节点的达成,都是项目团队高效履约的有力证明,更是广西公司开拓市场的亮丽名片,通过品质履约赢得市场与口碑的双重认可,达成现场和市场的良性循环,为持续发展积蓄了深厚势能。

使命在肩不容懈怠,征程再启正当其时。面向未来,广西公司将以“风卷红旗过大关”的豪情破浪前行,以“黄沙百战穿金甲”的斗志披荆斩棘,以“不待扬鞭自奋蹄”的精神砥砺前行,为全力推动公司再转型再升级不懈努力奋斗。

长江上游的崇山峻岭间,江龙高速宛如一条蜿蜒的纽带,串联起渝东北三峡库区的山与水。由中国十九冶承建的路段总长36.4千米,沿线地形复杂、挑战重重,共包含21座桥梁、10座隧道与4处互通立交,具有“沟深坡陡便道险、山高隧长地质难、桥多柱高跨天堑、深挖路堑边坡险”的工程技术难点。

面对多重考验,中国十九冶建设者秉承“逢山开路、遇水架桥”的初心,以科技为刃、创新为盾,攻克关键技术难题,在深山峡谷间书写了一段不朽的工程传奇,为“桥都”重庆再添一张新名片,让三峡库区人民的“出行梦”,从愿景照进了现实。

复兴长江大桥:百米高空“织”猫道

站在复兴长江大桥的桥塔下仰望,百米高空处,一条纤细的“空中走廊”若隐若现——这便是大桥上部结构施工的“生命线”,猫道。这座主跨1208米的钢箱梁悬索桥,要实现“天堑变通途”,必须先让猫道稳稳架起;它是主缆架设的“脚手架”,是钢箱梁吊装的“安全道”,更是施工人员在高空作业的“立足点”。

可这条看似简单的通道,却藏着许多“刁钻”的要求。

“猫道垂度必须控制在1.5米到1.7米之间,差一点都不行!”时任项目总工程师周泽林介绍到。因为猫道处于百米高空,一旦设计误差过大,就会导致猫道整体垂度不满足要求。垂度过小,会直接挤占主缆的架设空间,让后续工程“卡脖子”;垂度过大,施工人员与作业面的距离拉远,相当于“悬空干活”,安全风险陡增。

更为棘手的是,复兴长江大桥的猫道采用三跨连续式结构,跨径组合为296.699米+1208米+296.712米,单幅猫道由8根猫道承重索、2根门架支撑索、变位刚架等多个构件组成,其边跨平面线形呈外八字形,与主桥轴夹角为1.009°。这看似这微小的角度,却让每根索陷入“各有长短”的困境,大大增加了猫道的设计及施工难度。

传统猫道施工中,工人得趴在图纸前,手工配合仿真软件将每根超2000米长的猫道承重索一一分段计算,再逐段累加,并反复修正变位钢架处的索段。然而误差好似“甩不掉的尾巴”,极易导致安装后的线形明显偏离设计预期。更麻烦的是,猫道调索及改吊需依赖人工经验进行反复调试,智能化程度偏低,施工进度迟缓。

面对这些难题,项目部迅速组建技术攻关团队,引入精细化数值建模技术,构建1:1实体仿真模型——将各类索单元、梁单元与桁架结构全要素还原,极大提升了计算的可靠性与准确性。借助这一模型,团队不仅顺利



“智造”发力,打赢四场“硬仗” ——江龙高速项目科技攻坚纪实

□王光明 易守维 邓胜利

取消了风险较高的下拉装置,大幅降低高空作业隐患,还啃下了高精度缆索线形调整的“硬骨头”。通过有限元分析与点云数据融合,实现了“一次调索,精准到位”,彻底告别了以往凭经验反复调整的粗放模式,显著提高了施工效率与安全性,为猫道施工的数字化建造与实时监控提供了坚实数据支撑。

如今,站在复兴长江大桥上远眺,那条曾经让建设者头疼的“空中走廊”,正稳稳托举着“钢铁巨龙”跨越长江。

龙缸隧道:虹吸原理“驯”涌水

江龙高速主线包含10座隧道工程,其中特长隧道2座、长隧道5座,隧道占比高达48.8%。所含隧道群穿越了红层砂岩、低瓦斯煤系地层、石膏岩层等西南地区典型的特殊地质。同时,沿线隧道存在浅埋偏压、极小净距下穿既有省道和民用建筑群、三峡库区弃土自然保护区等情况,技术难度大、安全风险高、生态要求严。

其中,龙缸隧道全长2561米,处于构造破碎带的核心区域,进出口掌子面涌水问题频发,稍有不慎便打乱施工节奏,埋下安全隐患,是这场“地下攻坚战”里最难啃,也最棘手的一块“硬骨头”。

2022年夏,龙缸隧道进口掌子面突然传来“轰隆”一声闷响,地下水从岩层缝隙中喷涌而出,瞬间漫过了施工人员的脚踝。“快撤!”项目质量负责人张大喊着,带领工人撤离。等涌水稍缓,测量数据让所有人倒吸一口凉气:单洞最大涌水量达4万立方米/天,相当于1800多

个普通家庭一个月的用水量。

涌水持续了整整6个月,隧道内积水最深时达1.2米,地下水压力最高飙升至0.6兆帕斯卡,掌子面俨然成了“地下瀑布”,挖掘机等机械设备陷在泥水里动弹不得,施工彻底停滞。

项目部紧急邀请多位地质专家“会诊”,会议室的灯光亮了好几个通宵。可最终给出的方案,却让大家犯了难:“等水小了再施工,用大功率抽水机把水排出去。”“等?要等多久?”张申看着窗外连绵的雨,眉头紧锁,“万一雨季再来,水量只会更大!而且这么大的涌水量,得多少抽水机?一天要耗多少电?”算下来,仅抽水设备投入就需200多万元,每月电费超15万元,成本高得惊人。

“能不能不用抽水机?”张申翻看着相关书籍,“虹吸原理”四个字突然跳进眼帘——利用大气压让水自动流动,无需额外动力。想法虽好,实施起来却不简单。隧道内地质复杂,管道铺设要避开破碎岩层;管道密封性要求极高,哪怕一个细小的漏洞,都会让排水失效。团队反复试验后,最后采用虹吸式反坡排水系统及排水技术,解决了原有反坡排水技术存在电力消耗大、抽水设备投入多、分级集水井设置数量多且后期需回填处理成本高、费用时等问题。

解决了大涌水,小范围的围岩裂隙水也成了新问题,这些“小股水流”会软化岩层,导致隧道塌方。团队又研发了“围岩裂隙水专用排水系统及排水方法”,大幅提高了围岩裂隙水引排效率,实现快速排干围岩地下裂隙水,降低层状弱胶结状岩开挖后遇水软化、风化程度,提高层状软岩的稳定

性。如今,这两项技术不仅申请了国家发明专利,还拿下了中国交通运输协会科技进步奖一等奖。

走进龙缸隧道,曾经的“地下河流”早已不见踪影,取而代之的是平整的路面,正等待着车辆通行。

磨刀溪特大桥:焊接团队“战”风雨

长江支流磨刀溪的上空,磨刀溪特大桥的拱肋如一道优美的弧线,连接着两岸的山峦。可很少有人知道,这条弧线的诞生,是建设者在风雨中“焊”出来的。磨刀溪特大桥拱肋吊装焊接主要集中在7-10月,此时的江面,风力常达5级以上,空气湿度更是长期稳定在85%以上,远超“空气湿度大于85%禁止露天焊接”的行业标准。

“湿度太高,焊缝里容易产生气孔,也可能影响电弧稳定性,增加焊接飞溅和未熔合风险,就像给大桥留下‘定时炸弹!’”项目二工区生产经理李兴权拿着检测报告,脸色凝重。更难的是,大跨度钢管拱桥的焊接堪称“空中绣花”;高空作业时,焊工要悬在数十米高空,手持焊枪完成360°环向焊接;悬臂焊接时,拱肋会因受力轻微晃动,对焊接精度的要求更是达到毫米级。按照常规施工,此类桥梁合龙段的拱肋变形误差可达12厘米,一旦超出这个范围,整个拱肋的受力平衡都会被打破。

“必须请‘王牌’来!”项目部当机立断,邀请来公司的“世界焊接冠军”曾正超和宁显海。当曾正超戴着焊帽站在拱肋上时,江风裹着水汽直往他的衣领里钻,湿度监测仪的数字牢牢钉在88%。他拿起焊枪,调好电流,通红的焊花在空中划出一道稳定的弧线,可刚焊几分钟,他就察觉到电弧有细微晃动——水汽正在干扰焊接。

“快搭防风屏障!给焊接区加热除湿!”曾正超摘下焊帽,声音裹着江风有些沙哑,却格外坚定。最终,他亲自主持焊完首条焊缝,为后续施工立住了“标杆”。

此外,一套精准的“组合拳”在江面上全面铺开。项目团队在施工现场配备了空气湿度监测仪,当湿度超过80%时,会对药芯焊丝进行预加热,并擦拭焊接接头及母材表面的水分。针对风力较大等情况,项目设置了防风屏障,搭建防风棚或使用防风布,减少风力对焊接区域的直接影响。同时,为了提高焊接效率和质量,适当增加了焊接电流和电压,缩短电弧长度,以补偿风对电弧热量的散失,使电弧热量更集中,减少干扰。此外,还根据风力情况适当调整焊接速度,保证焊缝成型均匀。焊接完成后,及时采取保温等防护措施,避免焊缝在冷却过程中受到风的不良影响,全面保障了焊接质量。

最紧张的时刻,是合龙段焊接。焊接负责人亲自操刀,每焊接10厘米就停下来检测一次变形量。“左边再降0.5毫米!”他通过对讲机指挥着调整拱肋位置,汗水顺着安全帽带往下淌,很快浸透了工作服。经过数小时连续奋战,最后一道焊缝完成,检测数据显示:拱肋变形控制量在1厘米之内,远低于行业12厘米的常规误差。

站在桥上仰望,那道完美的弧线在阳光下熠熠生辉,仿佛在诉说着建设者们与风雨搏斗的故事。

龙王溪边坡:北斗云眼“护”安全

江龙高速沿线原始地形地质复杂,山高谷深,滑坡体、顺层边坡不良地质众多,最高边坡开挖高度近百米。

其中,龙王溪边坡作为全线关键节点的高风险边坡,其稳定性直接决定着路基、防护结构的安全,一旦发生裂缝扩张或滑移,不仅会损毁已建工程,还可能导致全线施工停滞,造成巨大经济损失与工期延误。“必须24小时盯着它!”项目经理王凯的这句话,是对边坡安全管控的硬性要求。

2021年,“北斗云眼智能监控系统”在龙王溪边坡正式投用。多个监测传感器被埋设在边坡的不同位置,部分深入地下30米,实时监测深层位移;部分安装于边坡表面,精准追踪裂缝扩张变化;北斗定位系统则实时捕捉边坡的细微移动,为边坡稳定性研判提供精准数据支撑。

监测数据都通过无线网络传输至项目部的智慧中心,每半小时自动推送一次至手机微信公众号,实现边坡滑坡地质灾害的智能分析、预警。“就像给边坡装了一双‘千里眼’,哪怕有0.1毫米的位移,都能精准捕捉。”一工区生产经理陈濠指着监控屏幕介绍说。

2021年8月29日,可视化边坡智能监控系统的警报声突然响起,陈濠立即赶往智慧中心,屏幕数据显示:龙王溪边坡局部区域的深层位移量在半小时内突然增加了5厘米,表面裂缝扩张宽度超过20厘米,远超10厘米的预警阈值,出现显著变形与滑移迹象。“不好,要滑坡!”他当即按下紧急预警按钮,系统同步触发应急响应机制,迅速向项目各施工班组、技术组及应急团队推送预警信息。

项目部的应急队伍第一时间赶赴现场,在边坡周边设置工程警戒区,暂停附近路段施工,撤离作业人员与机械设备,避免人员设备损伤;同时调配挖掘机、装载机设备,在边坡前缘搭建临时支挡墙,减缓滑坡速度。经过数小时紧张处置,边坡滑移趋势得到有效控制,周边工程设施完好无损,未造成任何工程损失与工期延误。

此次成功预警,让北斗“云眼”智能监测系统成为江龙高速边坡安全的“工程卫士”。如今,这套系统仍在24小时不间断监测沿线边坡动态,既为建设期边坡开挖、防护施工提供了安全保障,也为后续运营期边坡维护奠定了基础。

从复兴长江大桥的“空中走廊”到龙缸隧道的“地下治水”,从磨刀溪特大桥的“风雨焊接”到龙王溪边坡的“智能预警”,江龙高速建设者们以一项项硬核的技术突破,生动诠释了“中国智造”的力量。这条跨越山与水的高速公路,不仅将改善渝东北三峡库区交通格局,让沿线300多万居民出行更加便捷,更将为长江上游地区发展注入新的动能,在奔流的长江畔,书写下属于十九冶人的“桥隧传奇”。

竭诚尽智 筑梦旌城

——勘设公司德阳天府旌城项目设计管理创效侧记

□梁诗琪 袁琳 金童

外街道路工程、一环路改造工程、智创第二中小学、渤海路、锦屏山路等多个重点子项,通过系统化、科学化、精细化管理,为项目高质量推进注入新动能。

在顶层规划层面,勘设公司立足全局统筹设计管理各环节。设计管理团队同步对接德阳天府旌城管委会等管理单位,建立高效沟通协调渠道。前期主动收集规划条件、征地拆迁等资料,搭建全流程信息底座;强化对业主单位自主招采的外部设计单位的管理,同步推进勘察工作;过程中严格审查设计成果,确保报规报建合规;最终同步规范整理归档资料,形成闭环管理体系。

在协同推进阶段,高效管理推动多环节共同发力。管理中铁二院、核工业西南院等设计全周期工作,并组织片区参建设计单位开展图纸交底会审,减少施工偏差;以施工工艺与成本控制为导向优化方案,实现降本增效;深度参与概算评审,维护总包利益;面对现场问题,快速协调变更签证;提前介入提供技术咨询,助力完成科创指标;同时维护各方关系,严谨开展计量工作,保障设计、施工、采购无缝衔接。

截至目前,设计管理团队已协助相关单位形成可研26份、立项备案26份;为12个子项目办理施工许可证,完成方案设计22个,完成

初设20个,正在进行初设2个,完成施工图设计18个,完成勘察设计17个,报设计概算14份,批复10份……一串串数字背后,是前后方团队夜以继日的辛勤付出、科学验证、高效管理的智慧结晶,也是项目建设全速推进的有力保障。

专业服务:匠心助力精益建造

在十九冶承建的项目设计管理工作中,设计管理团队作为沟通纽带,承担着大量的协调任务,他们既要精准把握上游设计意图、功能要求与设计标准,又需依据各阶段反馈及时调整,在保障功能与设计效果的前提下,全力推动项目顺利实施。

在渤海路(一环路-西二环)子项的方案设计阶段,团队基于城市道路功能定位、区域发展规划及市政基础设施配套需求,主导开展设计符合性审查与技术经济分析,敏锐地发现设计图纸缺少综合电力通道,如不尽快解决,该路段将存在电力管线敷设缺口与未来扩容风险。然而,此子项设计专业跨度大、接口复杂,不仅需对接规划、市政、供电、消防、交通、通讯等近30个政府部门和产权单位,还要处理建设、勘察、设计、监理、施工等五方责任主体投资冲突,协调工作可谓异常繁重。

面对时间紧迫、任务艰巨的严峻形势,团队秉持主动作为的态度,积

极与相关单位、部门沟通交流,深入研究当地政策法规,科学分析项目实际情况,往往一天从早到晚要跑4-5个主管部门进行汇报沟通,为推进方案顺利落地奠定坚实基础。

为科学做好风险量化与预案制定,设计管理团队联合资深技术专家及设计研究院,深入现场实地踏勘,系统研判“综合电力通道缺失”可能导致的成本增加、工期延误等风险,同步推进设计变更工作,确保项目各方需求,搭建信息共享平台,团队通过多轮专题会议推动工作,并根据反馈动态调整方案。为争取相关部门支持,团队采取分层沟通策略,通过专题汇报、牵头组建专项协调小组、明确技术需求等方式,以期数据和严密逻辑开展设计解读工作,确保项目进度不受影响。最终,团队形成的可行性分析报告,从经济效益、技术合理性、发展前瞻性和社会效益四个维度,证明合理规划与设计综合电力通道,将有效规避未来可能发生的、远高于此的改造成本和隐性社会成本。

该专业建议得到业主单位和上级管理部门的高度重视,经组织相关部门复核评估后,综合电力通道作为重要设计优化项纳入实施方案。

创新引领:新技术新工艺解难题

在EPC项目全生命周期管理中,技术手段是破解问题的关键。设计管

理团队需深入剖析项目设计重难点,运用数字化工具与创新方法,构建从问题识别到应对的完整技术管控体系。

在子项智创第二中小学施工图设计阶段,是否采用“双向密肋楼板技术”成为各方争论焦点。这项虽已通过四川省住建厅认证的装配式新技术,因在德阳本地缺乏应用先例,其实际效果与成本收益存在显著不确定性。“新技术无实践经验,实施风险如何控制?”这样的顾虑在讨论中多次被提出。

针对技术应用风险的质疑,团队采取“模拟验证+实地调研”双线策略,通过PKPM结构计算系统验证技术可行性,优化肋梁设计后无须设置竖向装配柱即可满足装配式要求,且大跨度结构荷载降低15%、配筋量减少12%。另一方面,组织人员深入省内已应用该技术的项目现场,系统开展工程实测,通过精确测量模板尺寸、完整记录施工流程、详细对比材料用量,形成数据化成果,为技术应用提供坚实的决策依据。

无独有偶,子项太华山路改造工程同样面临技术应用风险。团队在专项现场勘察与技术复核过程中发现,原设计方案采用的“地下管道施工放坡开挖技术”存在多重隐患,尽管提出了“钢板桩支护开挖”替代方案,也

无法解决振动致墙体开裂、地基安全隐患、夜间施工噪音超标等问题。

面对这一系列棘手难题,团队引入全生命周期成本分析(LCCA)方法,通过量化风险评估,创新性提出“箱式支护体系”解决方案。技术论证显示,该方案采用的静压安装工艺可将振动值严格控制在65dB以下(低于70dB的达标值),模块化箱体设计能有效保障开挖面稳定,预制拼装工艺使施工效率提升60%,在保障工程质量安全的前提下,经测算可实现综合成本优化,达成安全、环保与经济效益的多赢目标。

此外,设计管理团队存在的意义不仅仅是为施工提供“依据”,而是反向验证,用心用情用智为施工一线服务。在子项锦屏山路推进过程中,团队通过定期的内部会议进行设计交底,同时吸收项目部施工反馈的意见,动态优化桥梁结构选型,将锦屏山路原本采用的简支T梁桥改为左右幅错幅设计的简支小箱梁桥,使施工更加便利;通过子项智创第二中小学现场施工中,面对施工人员发现基坑支护节点详图缺失、部分深层土体加固区域的剖面示意图不完整的问题,设计团队立即绘制详图并提交业主,整个流程两天完成,快速地反应保证了现场施工的顺利进行。

当前,德阳天府旌城项目已经到了在建子项大干干干、部分子项竣工验收的关键阶段。而设计师们,将继续用一个个创新创意、具体而微的解决方案,在成都同城化的版图上,“浇筑”出设计施工总承包模式下设计管理创效的全新坐标系,为打造美丽宜居德阳,推进城市品质提档升级,助力德阳经济社会高质量发展而继续不懈奋斗!

我们在纪念什么？

□ 覃梦祝

“我们在纪念什么？”

这是人民日报新媒体提出的深刻命题，也是今天观看纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年阅兵式时，一直萦绕在我心中的问题。看着盛大的阅兵式，我思考着：在这个和平的年代，我们为何要纪念80年前的胜利？

纪念，是为了铭记历史的真相

一场庄严的阅兵，是一次对历史的回望，更是一场面向未来的宣誓。当受阅部队在长安街列阵，步伐铿锵、气势如虹，七十分钟的阅兵式与分列式，不仅展示着一个国家的强盛，更仿佛让我看见时间的河流在此交汇——历史并未远去，它正以另一种方式向我们叩响记忆之门。

我们不能忘记，历史的真相中镌刻着深重的苦难与屈辱。抗日战争期间，日军发动南京大屠杀，三十万亡灵至今无声控诉；他们组建731部队，以人体实验践踏文明的底线；他们强征“慰安妇”，用暴力撕裂无数女性的人生。山河破碎，生灵涂炭，这些不仅是中华民族记忆中最沉痛的一页，更是人类文明史上无法抹去的污点。它们以血与泪警示我们：国力衰弱，必遭欺侮；和平无盾，必陷危局。

这场阅兵，是一种语言的象征，是一种力量的表达。它告诉我们，历史从不会被风沙掩埋，真相从不会被时间冲淡。“如果挨打的人都忘记了，那打人的还会记得吗？”——这句诘问如此沉重，却正是我们不断回望的意义。我们纪念，不是为了延续仇恨，而是为了守护真相。历史的伤痕从未愈合，它必须被看见、被记住、被反思，才能真正走向和解与复兴。

纪念，是为了传承英雄的精神

在这次阅兵活动中，徒步方队“老一新”的编排令人感慨万千。“老”的是那些从抗战烽火中走来的英雄部队，“新”的则是我军力量结构的新布局、新面貌。这种设计，不仅是一种形式上的致敬，更是一种精神上的接续——它巧妙地连接了历史的厚重与时代的脉动，象征着英雄精神在岁月长河中的生生不息。

望着眼前这支现代化的人民军队，我的思绪不禁飘向八十多年前的风雨山河。那是杨靖宇将军在冰天雪地中孤身奋战，宁死不屈的铮铮铁骨；是台儿庄战场上千万将士以血肉之躯筑起长城的悲壮身影；是百团大战中八路军在敌后以燎原之火重燃民族希望的英勇壮举。每一个画面，都是一段用血与火写就的史诗，都是一次对民族气节的铿锵诠释。

而今天，三军列阵、铁甲生辉，铿锵的步伐与滚滚的钢铁洪流，正是对历史最有力的回应。昔日英雄们的坚守与牺牲，从未被遗忘，而是早已熔铸为民族精神的内核，在一代代人的记忆中传承、在强军征程中重铸、在时代的答卷上熠熠生辉。

纪念，从来不是为了沉溺于过去，而是为了从历史中汲取力量，让英雄的精神照亮前行的道路。我们从苦难辉煌中走来，向强国强军的未来走去——这正是纪念最深刻的意义。

纪念，是为了珍爱和平的宝贵

阅兵活动中，装备方队按照实战化联合编组，编陆上作战群、海上作战群、防空反导群、信息作战群、无人作战群、后装保障群和战略打击群等。这些装备展示了

我国国防现代化的成就，更是维护和平的坚强保障。它们向世界庄严宣告：中国有能力制止战争，也始终致力于维护和平。

在抗日战争那段艰苦卓绝的岁月中，中国并非孤军奋战。国际社会诸多爱好和平的力量曾给予我们宝贵的支持与援助。苏联派遣航空志愿队与中国空军并肩作战，美国通过“驼峰航线”和“滇缅公路”输送战略物资，加拿大、英国、澳大利亚等多国人士也以医疗、资金、物资等多种形式伸出援手。这些跨越国界的援助，不仅是军事上的支持，更是人类在危难中对和平与正义的共同坚守，是世界反法西斯统一战线形成的具体体现，彰显了国际社会对抗侵略、守护和平的坚定信念。

纵观历史，从抗战时期的国际互助到今日中国以强大国防力量捍卫和平，其核心始终如一：强大的力量不是为了侵略与压迫，而是为了制止战争、维护和平。纪念，既是对历史的回望与致敬，更是对和平的珍视与承诺。我们深知，和平来之不易，唯有不忘历史、自强不息，才能更好地守护今天的安宁与未来的繁荣，让和平的阳光永远照耀人类共同的家园。

阅兵活动结束了，但我的心情久久不能平静。45个方队、70分钟，展示的不仅是国防力量，更是一个民族的不屈精神。这场盛大的纪念活动，不仅是对历史的回望，更是对和平未来的坚定承诺。我们从胜利中走来，不是为了停留在过去的辉煌，而是为了汲取奋勇前进的力量。我们向未来走去，不是为了重复历史的仇恨，而是为了共同开创和平的美好明天。

纪念是为了不忘来路，庆祝是为了明确去向。这就是我们在纪念的，也是我们永远铭记的。

严师淬火 匠心扎根

□ 易玲

2021年夏，我怀揣憧憬步入中国十九冶。在人力资源部，迎接我的是师父——一位年轻干练的部长，仅长我四岁。“跟着我学。”他简短的话语，开启了严苛的锻造。

初始的日子近乎“残酷”。师父要求细致入微：标点位置、数据对齐、文件装订，瑕疵无所遁形。首要任务是“认人”——海量的组织架构、项目与姓名涌来。每日还有雷打不动的“考试”：随机点名需即刻答出归属职责，抽检文件字句不容差池。每项任务部署前，他必条分缕析，随后便是我的复述与追问。彼时心高气傲的我，内心委屈翻涌，将“重做”指令视为“故意刁难”，敬爱渐被“讨厌”覆盖。

这层隔阂，在师父因紧急项目奔赴一线后被打破。短暂的“自由”后，一份前所未有的复杂任务瞬间将我卷入茫然焦灼。手足无措间，我拨通了师父的电话。背景是遥远的嘈杂轰鸣，他沙哑却沉稳的声音穿透而来：“别慌，慢慢说。”耐心听完混乱陈述，他清晰迅速地厘清脉络：“第一步，锁定核心目标……第二步，锚定关键支撑……第三步……”冷静的话语如暗夜航标灯，驱散迷雾。挂断前只叮嘱：“仔细点。”循着明灯，我踏上征途。那一刻，才惊觉过去数月严酷锤炼——刻入脑海的人名项目、卷边的制度条文，竟化作最坚实的基石，助我精准定位资源、高效调用规则。后来才知，彼时师父正在千里之外的项目一线昼夜奋战。高压疲惫中，他为我保留的清晰耐心与力量，正是“听党指挥、艰苦奋斗”的“西部铁军”精神写照。

心中冰层轰然碎裂，升腾起深刻的敬意与理解。我终于读懂了他严苛背后的灼热初心：他是在用最直接的方式，为我锻造一副能在“西部铁军”土壤中扎根生长的“钢筋铁骨”。枯燥的“认人”，是为了在庞杂体系中精准定位、高效协同；对格式、错字的“锱铢必较”，是为了铭记“守正创新”的前提是万无一失的严谨。他以身作则地告诉我，“爱岗敬业、精益求精”是十九冶人代代相传、刻入骨髓的行动圭臬，是“西部铁军”的底气。师父分享的海外项目坚守故事，正是“艰苦奋斗、无私奉献”精神的写照。他以如钢铁般的严苛，将我推入看似冰冷的“熔炉”——那些反复打磨的表格、深夜苦读的时光、因疏漏而自省的瞬间，只为让我向下深扎，淬炼出“西部铁军”的坚韧内核。

如今，四年时光流转，炉火淬炼，新苗渐成材。面对纷繁任务，师父传授的“法宝”——明确目标、厘清路径、注重细节、追求卓越，早已融入血脉，成为职业本能。学着师父的样子，我开始努力独当一面。那份曾令我“心凉”的细致，成了交付工作前必然的自省；那份曾被视作“苛责”的严谨，已然成为我对自身的要求。

何其有幸，在职业生涯启航之初，便融入中国十九冶这片广阔的海洋；何其有幸，在“西部铁军”旗帜下，遇到了师父。他不仅是引我入门的严师，更是点亮我职业信仰的明灯。回首望去，七月的风似乎仍在耳畔轻响。风入铁军，带走了青涩与迷茫，留下了扎根的力量与如钢的信念。这风，也将继续吹拂，吹动一代代西部铁军人向下扎根，向上生长，直至参天。

铸就钢铁脊梁 走好赶考之路

□ 顾帅勇

金秋九月，硝烟未散的历史记忆与新时代的强军伟力在天安门广场交汇。中国十九冶华东公司全体人员观看了庆祝中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年大会，我们怀着无比激动的心情见证这场盛大的阅兵仪式，让精神在庄严的国家典礼中受到洗礼，感受着民族复兴征程中钢铁意志的磅礴力量。

当受阅方阵迈着整齐的步伐走过长安街，铿锵有力的脚步伴着雄壮激昂的军乐震撼人心。猎猎飘扬的旗帜、威风凛凛的战车、呼啸长空的“战鹰”，充分展现了新时代人民军队的新风貌、新成效。

最令人心潮澎湃的，莫过于新型作战力量的震撼亮相。新型坦克、无人智能、网电作战、高超声速、防空反导、战略导弹……这些国之重器不仅展现了人民军队捍卫和平的绝对实力，更彰显了中国特色强军之路的辉煌成就。

回想那个战火交织的年代，从卢沟桥的枪声到平型关的硝烟，从台儿庄的血战到百团大战的烽火，中国共产党领导下的人民军队用生命保家卫国，苦难铸就而成的精神丰碑在天安门广场上屹立，峥嵘岁月化作抗战老兵胸前熠熠生辉的勋章，在阅兵场上见证这一刻的山河无恙。

黑暗中，民族复兴的火炬由中国共产党和中国人民“压不垮、打不散”的精神点燃，这束光是那么耀眼，指引着前进的方向，以至于当我们面对如今复杂严峻的国际形势和艰巨繁重的改革发展任务时，依旧充满了无限动力。

会议室里，看着这场盛大的阅兵仪式，我们每个人的眼里满是震撼与自豪，也更加深刻地明白了中国十九冶作为中央企业，在推进中国式现代化建设的道路上，肩负着服务国家战略、建设精品工程的重大使命。

让抗战精神和必胜信念，在热火朝天的工地上继续交相辉映。让急难险重的建设任务，成为十九冶人新的“练兵场”。让“听党指挥、艰苦奋斗、守正创新、敢于胜利”的“西部铁军”精神化作推动企业发展的实践力量。

熔铸新时代的钢铁脊梁，我们责无旁贷。无论时代如何变迁，中华民族伟大复兴的征程上永远镌刻着奋斗者的足迹。坚定信念、跟党走，每一个施工现场都能成为爱国主义教育的生动课堂，每一位建设者都能在平凡岗位上书写不平凡的篇章。



夜阑卧听光影瀑

宋炜韬 摄



天空之城

陈思宇 摄

不灭的星光

□ 鲜佳蝶

求知的心田。那些日夜不间断，挑灯批改试卷的身影；那些温柔宽慰因学业而焦虑的学生的画面；那些严厉批评顽皮学生的场景……这些寻常片段，经年之后仍在记忆深处闪烁，比任何宏大叙事都更具力量。

教育本质上是生命与生命的相互叩响，它绝非单向的灌输，而是两个灵魂的彼此唤醒。真正的引路人，手中持的是火把而非教条。他们以自己知识的渴望、对真理的执着、对世界的悲悯，为学生照亮未曾想象的星空。学子们由此获得的不仅是应试的技能，更是一种观照世界、安顿自我的方式，这是一棵树摇动另一棵树，一朵云推动另一朵云的微妙过程，其中蕴含着人类精神传递中最动人的奥秘。而在这光芒背后，往往是不为人知的孤寂。常年俯身于书山题海，在三尺天地耗尽心血，他们付出远非鲜花与仪式所能衡量。社会习惯将引

路人捧上神坛，却容易忘记那光环之下，也是一个会疲惫、会焦虑的普通人。他们倾注心血，有时要面对不解甚至责难；培育未来花朵的同时，自身也要在时代的剧变中不断摸索前行。理解这份孤寂，或许比任何赞颂都更贴近尊重的本意。

这个季节，当我们感受到空气中那份特别的静默与期待，或许正是时候凝视那灯火背后的生命重量。愿尊崇不再流于形式，而内化为日常的温情与体谅；愿付出被真切地“看见”，而非淹没于虚泛的赞颂之海。因那星光，从未追求过万众瞩目，它只安静而坚韧地闪烁，恒久地照亮前路，直至又一个黎明降临。

而那星光，也从未熄灭。它在我们每个人的生命中延续——当我们接收到那光传递给他人，当我们也成为别人的引路者时，这或许就是教育最深刻的奥秘。它从不为自身而存在，而是为了让光明得以永恒传递，让人类的精神之火永不熄灭。在每个看似普通的日常里，在每次真诚的交流中，在每份无私的给予间，那星光都在静静闪烁，连接着过去与未来，照亮着人类共同的前行之路。

的怀里时，我完全惊呆了。朱老师抱着我，在我的耳边轻声说：“你很棒，真的。”长时间被人讽刺，被人否定，突然间听到喜欢的老师对自己这样的肯定、赞扬，我的眼泪不由自主地流了出来。

那时没有网络，不知道“亲亲、抱抱、举高高”这个词，但朱老师经常对我们做这些动作，她从不吝啬表达她对我们的喜爱之情。我至今也忘不了她把我高高举起的画面，忘不了那种又刺激又激动的感觉。

还有一件事，刻骨铭心。朱老师发现我记忆力特别好，所以在学校举办的一次背诵比赛上，把我的名字报了上去。我缺乏那种当众发言的勇气，但是朱老师说：“你知道吗？你很棒，老师相信你。”那一天，小小的我第一次站在高高的主席台上，当着这么多师生的面进行背诵表演，紧张得脑袋一片空白。这个时候，我看见台下的朱老师向我竖起了大拇指，而她的口型在对我说：你很棒。我的心奇迹般地安定了下来，那些刻在脑子里的句子自然流畅地从我口中流出，我获得了热烈的掌声。

朱老师的肯定、表扬，使我慢慢地增强了信心，我逐渐变得开朗起来。而我，实现了认识朱老师后的梦想，考上了师范，成为一名人民教师。谁能想到，当初那个差点自闭的农村女孩儿，竟然能够成为一名教师呢？

谢谢您，朱老师。

因为您，我的生命重新焕发光彩

——写在第41个教师节之际

□ 李晓霞

小时候，我是一个极为敏感、自卑、自闭的农村女孩。也正是因为如此，那时村里的一些“长舌妇”特别喜欢逗弄七八岁的我，而只要我开口说话，她们就笑话我。时间长了，我越来越怕开口，不爱跟人交流。

在这样一个性格即将定型的关键时刻，我遇到了她——朱老师。在上个世纪八十年代初期的农村，几乎没有专职教师，女教师更是凤毛麟角。据说朱老师是从大城市退休回来在农村养老的，仅仅是因为学校缺老师，她就放弃了自己本该轻松悠闲的退休生活，毅然决然地再次投身教育事业，来教我们了。

见到朱老师的第一眼，同学们就喜欢上了她。朱老师慈眉善目，和蔼可亲，大家围着她叽叽喳喳说个不停，她也一直笑眯眯地听着。那时的我也多想凑上前去，和老老师搭话、聊天，分享自己憋在心里的小秘密。可是我却不敢，既无法张开口，也没有办法抬起脚步，只是呆呆地坐在自己的位置上。

朱老师讲课用普通话，我们觉得特别新奇、特别好听，因为那时我们这样的小地方，老师们平时说当地方言，到了讲课的时候依旧也用方言，我们几乎从未听过普通话。我很喜欢朱老师的课，但由于性格使然，哪怕我知道答案，我也从不举手发言。到后来我才知道，朱老师原来在那么早的时候就了解到我的性格，也一直在寻找一个契机改变这个现状，直到我们上了第一次看图说话作文课。

我平时不爱说话，但特别喜欢看书。因此，我的识字量和写作能力远超当时的同龄人。那节作文点评课上，朱老师表扬了我。她说，我是一个想象力丰富、语言表达能力特别强的孩子。要知道，这些表扬的话，对当时一直处于否定环境的我来说，是多么大的一个肯定和认可呀！但让我最意外、最幸福的是：下课之后，朱老师把我抱了起来，抱在她的怀里！在我的记忆里，会走路后的我就再未被父母抱过。那一次，当我被朱老师拥在她温暖